

Sécuriser la mise en œuvre des grands projets numériques de l'État

Objectif

Sécuriser la mise en œuvre des grands projets numériques de l'État afin d'éviter des glissements budgétaires et calendaires.

BILAN À DATE

50 projets

suivis dans le cadre du panorama des grands projets numériques de l'État

Publication semestrielle du panorama des grands projets numériques de l'État :

- 14^e édition du panorama publiée en décembre 2021 :
 - présentant 50 projets pour un budget prévisionnel de 2,62 milliards d'euros
 - des prévisions actualisées prévoyant une amélioration drastique par rapport à juin 2020 sur le glissement budgétaire et calendaire :
 - un glissement budgétaire moyen de 13,5 % (-23,1 points par rapport à juin 2020)
 - un glissement calendaire moyen de 15,4 % (-10,2 points par rapport à juin 2020)
- suivi des projets du panorama en liaison avec les secrétaires généraux
- lancement de missions de sécurisation par la DINUM pour toute dérive constatée sur ces projets.

Une action en amont de l'intégration du projet au panorama lors de la phase de repérage des risques : les projets numériques dont le coût est supérieur à 9 millions d'euros sont soumis à l'obtention d'un avis du directeur de la DINUM, permettant d'identifier de potentielles causes de futurs glissements, formalisées et suivies par la suite dans le cadre du panorama.

Accompagnement des projets via l'offre de conseil en amont, proposée aux ministères pour les accompagner dans le lancement et la conduite de leurs grands projets numériques, afin de baisser le niveau d'incertitude sur ces projets :

- suivi des projets en cours de clôture pour éviter tout glissement calendaire
- attention particulière à porter aux projets impactant de manière récurrente les dérives
- revue de trajectoires de certains projets en cours pour une relance sur une nouvelle trajectoire vigilance accrue à porter sur les nouveaux projets entrant dans le panorama.

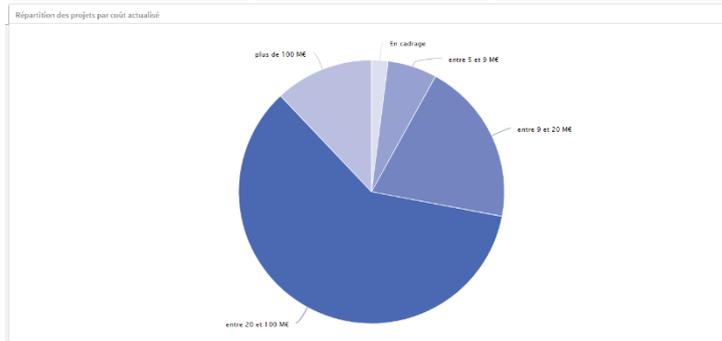


Le **prélèvement à la source**, mené par le ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance

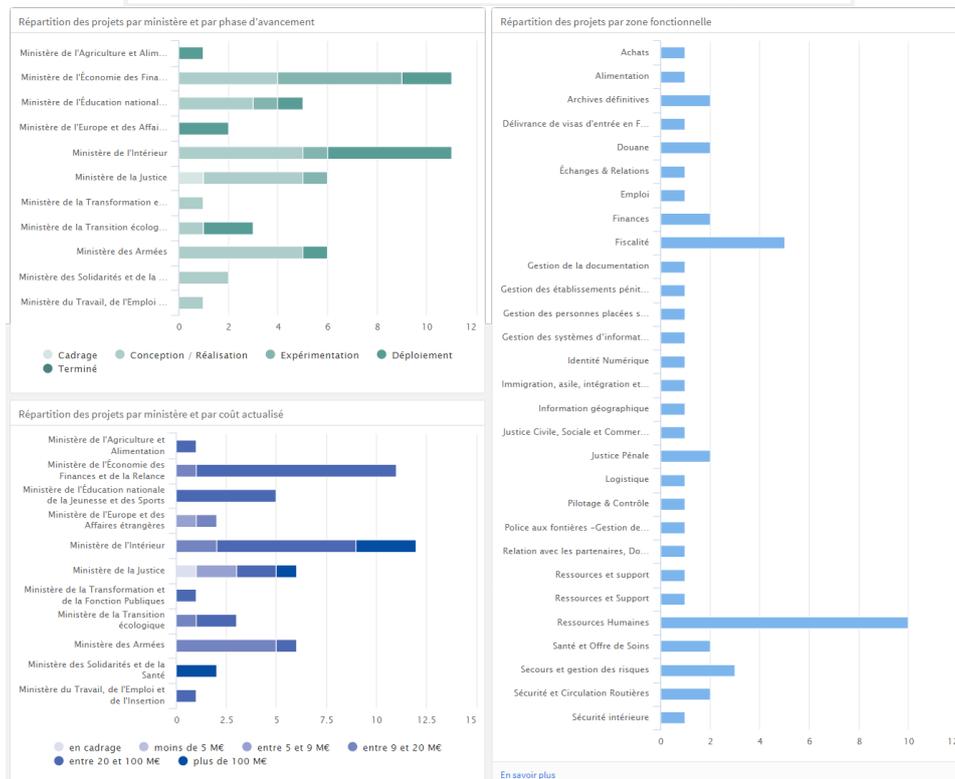
- mis en œuvre **depuis janvier 2019** avec un budget global de 212 millions d'euros et une durée de 56 mois (~ 4,5 ans)
- une **réalisation avec succès au service des contribuables** : aucun dysfonctionnement systémique à déplorer
- réunion de bilan menée fin novembre 2020 pour effectuer un **retour d'expérience auprès d'autres porteurs de projets**.



CHIFFRES CLÉS ET ANALYSES DU PANORAMA DES GRANDS PROJETS NUMÉRIQUES DE L'ÉTAT NOVEMBRE 2021



Disponible sur le [site de la DINUM](#)



PROCHAINE ETAPE

Réduire le taux global de glissement budgétaire et calendaire des grands projets numériques :

- cible stabilisée à **15 % à horizon fin 2022**.