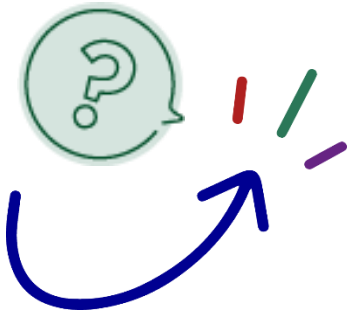
Test d'auto-évaluation

PILOTAGE PAR L'IMPACT : *OÙ EN ÊTES-VOUS ?*



Pour chaque question, choisissez la réponse qui vous correspond le mieux.

1. Clarifier le contexte

a) Je n'ai pas encore formalisé le problème ou le contexte.

b) Je me base surtout sur des impressions ou des retours informels.

c) Mon constat s'appuie sur des données tangibles (chiffres, enquêtes, diagnostics).

d) Mon constat s'appuie sur des données tangibles, et l'ambition (le changement attendu à long terme) est documentée et partagée avec les parties prenantes.

2. Identifier la priorité

a) Je lance des projets sans priorisation claire ou sans étude d'impact potentiel.

b) Je choisis la priorité en équipe, mais sans méthode systématique.

c) J'effectue un diagnostic (analyse de données, observation, entretiens…) pour cibler les priorités.

d) Les priorités sont définies selon des critères partagés et documentés, après un diagnostic qui identifie le levier le plus impactant.

3. Prioriser les actions

a) Les solutions sont décidées au fil de l'eau.

b) J'établis une liste de solutions, mais sans hiérarchie claire.

c) Les actions sont classées et planifiées selon leur impact attendu et les moyens engagés.

d) Les solutions sont priorisées et testées à petite échelle pour valider leur impact avant un déploiement plus large.

4. Définir les indicateurs

a) Je n'utilise pas d'indicateurs pour suivre mes projets.

b) J'ai quelques indicateurs, mais ils ne sont pas toujours adaptés ou suivis.

c) Chaque projet a des indicateurs SMART de déploiement et de résultat à court terme.

d) Chaque projet dispose d'indicateurs SMART couvrant déploiement, résultats à court terme et impact réel (différence sur la situation de départ) partagés avec les parties prenantes.

5. Planifier la comparaison et la collecte des données

a) Je ne compare pas ou ne collecte pas systématiquement les données.

b) Je collecte des données, mais la comparaison n'est pas toujours prévue.

c) Je planifie la collecte et la comparaison (avant/après, ou avec un groupe témoin).

d) Je planifie et réalise la collecte, la comparaison et l'analyse croisée de plusieurs sources de données pour fiabiliser les résultats.

6. Suivi et ajustement

a) Je ne fais pas de suivi régulier.

b) Je fais un suivi ponctuel, sans ajustement systématique.

c) Le suivi est régulier et les actions sont ajustées en fonction des résultats.

d) Je suis également les effets non attendus et ajuste en continu, en impliquant les parties prenantes dans l'analyse.

7. Bilan et partage

a) Je ne formalise pas de bilan, ni de partage.

b) Je rédige un bilan, mais il est peu diffusé ou exploité.

c) Les bilans sont systématiques et partagés avec toutes les parties prenantes.

d) Les bilans sont partagés, discutés collectivement, et servent à améliorer les pratiques et à inspirer d'autres projets.

Interprétation du score et priorités d'action

➜ Majorité de « **a** » : **Niveau 1 – Prise de conscience**
Priorité : commencez par formaliser le contexte, clarifier vos priorités et définir au moins un indicateur simple par projet. Appuyez-vous sur des exemples concrets et inspirez-vous de guides méthodologiques.

➜ Majorité de « **b** » : **Niveau 2 – Structuration**
Priorité : structurez vos pratiques (hiérarchisez vos actions, choisissez des indicateurs adaptés et planifiez la collecte des données). Impliquez progressivement l'équipe dans la démarche et testez un premier bilan partagé.

➜ Majorité de « **c** » : **Niveau 3 – Pilotage avancé**
Priorité : passez à l'optimisation (systématisez le suivi, ajustez vos actions en continu et partagez vos bilans pour favoriser l'apprentissage collectif). Expérimentez la comparaison avec d'autres groupes ou périodes et enrichissez vos indicateurs (bien-être, climat, résultats…).

➜ Majorité de « **d** » : **Niveau 4 – Excellence et diffusion**
Priorité : capitalisez sur vos pratiques avancées pour diffuser la culture de l'impact, inspirer d'autres équipes, et contribuer à l'amélioration continue à l'échelle de l'organisation ou du réseau.