

ACTION N° 6-3

PILOTE : DIRECTION INTERMINISTÉRIELLE DU NUMÉRIQUE

# Sécuriser la mise en œuvre des grands projets numériques de l'État

## Objectif

Sécuriser la mise en œuvre des grands projets numériques de l'État afin d'éviter des glissements budgétaires et calendaires.

### BILAN À DATE

43

#### projets

suivis dans le cadre du panorama des grands projets numériques de l'État



Le prélèvement à la source, mené par le ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance

- mis en œuvre depuis janvier 2019 avec un budget global de 212 millions d'euros et une durée de 56 mois (~ 4,5ans)
- une réalisation avec succès au service des contribuables : aucun dysfonctionnement systémique à déplorer
- réunion de bilan menée fin novembre 2020 pour effectuer un retour d'expérience auprès d'autres porteurs de projets.

#### Publication semestrielle du panorama des grands projets numériques de l'État:

- 12<sup>e</sup> édition du panorama publiée en novembre 2020
  - présentant 43 projets pour un budget prévisionnel de 1,86 milliard d'euros<sup>1</sup>
  - des prévisions actualisées prévoyant une amélioration par rapport à juin 2020 sur le glissement budgétaire et calendaire :
    - o un glissement budgétaire moyen de 28,4 % (- 8,2 points par rapport à juin 2020)
    - o un glissement calendaire moyen de 24,6 % (- 2 points par rapport à juin 2020)
- suivi des projets du panorama en liaison avec les secrétaires généraux
- lancement de missions de sécurisation par la DINUM pour toute dérive constatée sur ces projets.

**Une action en amont de l'intégration du projet au panorama lors de la phase de repérage des risques :** les projets numériques dont le coût est supérieur à 9 millions d'euros sont soumis à l'obtention d'un avis du directeur de la DINUM, permettant d'identifier de potentielles causes de futurs glissements, formalisées et suivies par la suite dans le cadre du panorama.

**Accompagnement des projets via l'offre de conseil en amont,** proposée aux ministères pour les accompagner dans le lancement et la conduite de leurs grands projets numériques, afin de baisser le niveau d'incertitude sur ces projets :

- suivi des projets en cours de clôture pour éviter tout glissement calendaire
- attention particulière à porter aux projets impactant de manière récurrente les dérives
- revue de trajectoires de certains projets en cours pour une relance sur une nouvelle trajectoire vigilance accrue à porter sur les nouveaux projets entrant dans le panorama.



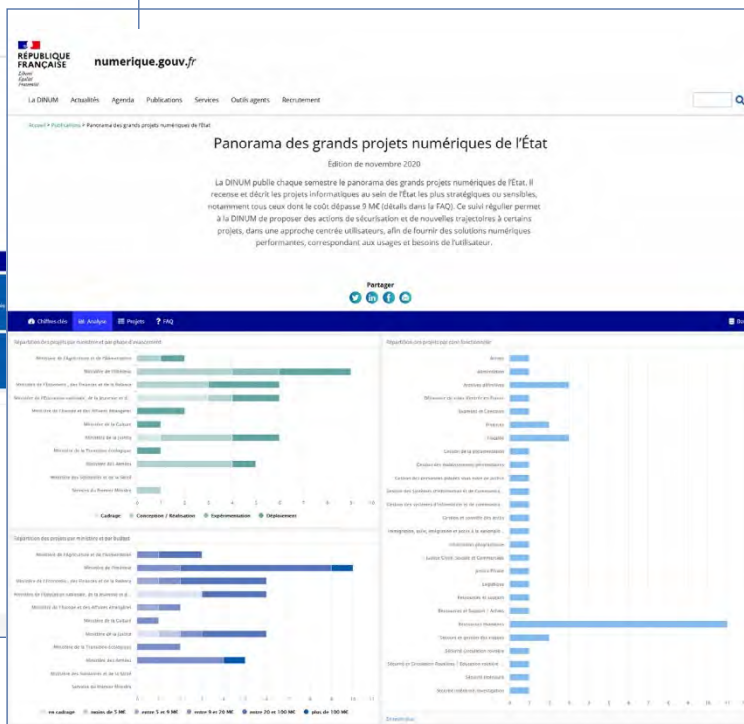
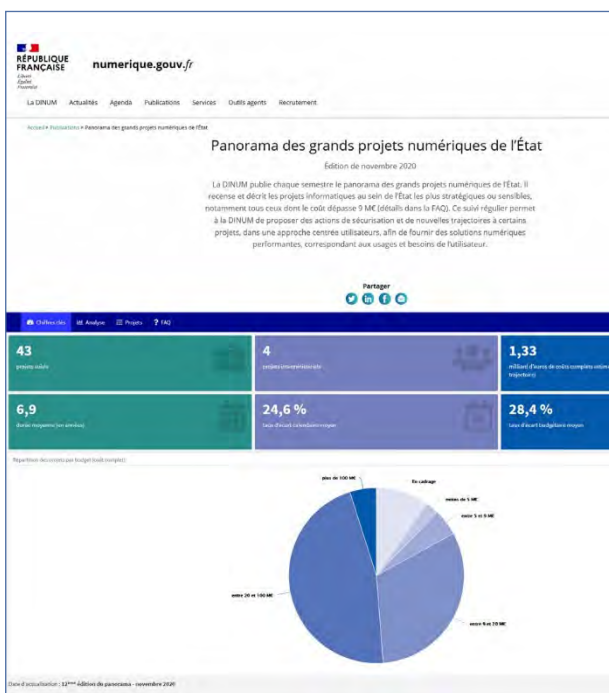
<sup>1</sup> Coûts prévisionnels pris en compte (méthode MAREVA) : coût complet du projet intégrant les investissements et deux années de maintenance

# PROCHAINE ETAPE

Réduire le taux global de glissement budgétaire et calendaire des grands projets numériques :

- cible de **25 %** à horizon fin 2021.
- cible de **20 %** à horizon fin 2022

## CHIFFRES CLÉS ET ANALYSES DU PANORAMA DES GRANDS PROJETS NUMÉRIQUES DE L'ÉTAT, NOVEMBRE 2020



Disponible sur le site de la *DINUM*